



Coopération Bancaire pour l'Europe - GEIE
GROUPEMENT EUROPÉEN D'INTÉRÊT ÉCONOMIQUE

Progetti europei Manuale d'uso



Documento a cura dello staff di CBE - GEIE

Revisione/Editing a cura dello staff di CBE - GEIE.

© CBE - GEIE 2022

CBE – Coopération Bancaire Pour l'Europe GEIE

Tutti i diritti del documento sono riservati.

È vietata la riproduzione del documento, salvo previa autorizzazione da parte di CBE - GEIE.

Le informazioni contenute nel presente documento esprimono posizioni e valutazioni frutto di un'analisi soggettiva degli autori.



Coopération Bancaire pour l'Europe - GEIE
GROUPEMENT EUROPÉEN D'INTÉRÊT ÉCONOMIQUE

**Progetti
europei**

**Manuale
d'uso**

Sommario

Prefazione	7
Premessa	9
Introduzione	11
I Programmi di finanziamento europei 2021-2027	15
La <i>call for proposal</i> : cos'è e come leggerla	21
La <i>call for proposal</i> : come sceglierla	29
Costruzione della proposta progettuale	33
Il partenariato internazionale	39
La costruzione del budget e i costi ammissibili	43
Formulario ufficiale e presentazione della domanda.....	47
Valutazione delle proposte progettuali	53
Negoziazione e firma del contratto con la Commissione europea	57
<i>Consortium Agreement</i> e IPR Management.....	59
Rendicontazione: che cos'è e quali sono le regole.....	65
Conclusioni	73
Coopération Bancaire pour l'Europe - GEIE.....	75
I nostri servizi.....	76

Prefazione

In occasione del suo trentesimo anno di attività, Coopération Bancaire pour l'Europe – Groupement Européen d'Intérêt Economique propone ai propri associati e ai loro clienti questo manuale informativo sul vasto tema dell'europrogettazione.

Nel contesto attuale, caratterizzato dalla necessità di ripresa dalla crisi pandemica e dall'incertezza dovuta all'attuale situazione geopolitica, si rende importante per gli operatori economici e le organizzazioni avvalersi di nuove possibilità di crescita e modernizzazione. Infatti, le opportunità promosse dall'Unione Europea rappresentano per il sistema Paese un'importante occasione di internazionalizzazione, modernizzazione e sviluppo.

Partecipare ad un progetto europeo significa aprirsi all'internazionalizzazione, ampliare il proprio business, guadagnare competenze ed entrare in contatto con nuove realtà internazionali, prendendo parte in prima persona al processo di integrazione europeo e alla concreta realizzazione delle politiche comunitarie.

La presente pubblicazione vuole dunque essere un manuale d'uso concreto e operativo per tutti quei soggetti che vogliono avvicinarsi al campo dei finanziamenti europei. Il manuale è stato, infatti, pensato come una pratica guida che vuole accompagnare passo dopo passo i lettori alla comprensione dei linguaggi, dei processi e degli strumenti tecnici utilizzati nel mondo dei progetti europei.

Con tale strumento, Coopération Bancaire pour l'Europe – GEIE mette a disposizione la propria esperienza e professionalità nell'ambito della progettazione europea, nell'ottica di avvicinare un numero sempre maggiore di soggetti che ne possano beneficiare.

Mario Erba

Presidente di Coopération Bancaire pour l'Europe (CBE-GEIE)

Premessa

Nel corso degli anni CBE - GEIE ha svolto un'intensa attività d'informazione ed assistenza verso gli associati ed i loro clienti, con una moltitudine di interventi su vari temi europei: dall'analisi dei regolamenti europei in materia di concorrenza e aiuti di Stato, alle azioni dei Fondi strutturali; dalla consulenza, alla partecipazione agli appalti pubblici; dall'analisi delle misure di intervento a favore di investimenti in Paesi terzi, alla ricerca di finanziamenti e alla partecipazione ai programmi di ricerca e sviluppo; dalla divulgazione relativamente alla riforma bancaria post-crisi, alla nuova linea guida di finanziamento settennale (2021-2027).

Con questo manuale, CBE - GEIE intende condividere la propria esperienza in materia di progettazione europea e fornire uno strumento utile a chiunque si voglia approcciare a questo mondo, che si dimostra essere una fonte di finanziamenti sempre più significativa per aziende, enti pubblici e associazioni.

Introduzione

Che cos'è un progetto europeo? Quali sono le possibili fonti di finanziamento pubblico in Europa e cosa bisogna fare per accedervi? Quali sono le attività specifiche su cui l'UE fornisce supporto finanziario? E che cosa comporta presentare una proposta progettuale?

La guida pratica "Progetti europei: manuale d'uso" intende supportare i soggetti europei che hanno in mente un'idea innovativa ma non sanno come concretizzarla e, soprattutto, come finanziarla. Coopération Bancaire pour l'Europe, nel promuovere la realizzazione di questo lavoro, ha concretizzato uno dei principi alla base del proprio impegno a favore delle organizzazioni italiane: veicolare le risorse europee verso il tessuto economico locale favorendo lo sviluppo e l'internazionalizzazione delle piccole e medie imprese. Ovvero, contribuire affinché si riducano le distanze fra organizzazioni italiane attive sul territorio (in primis le piccole e medie imprese), spesso dotate di risorse economiche e umane limitate, e l'Unione europea. Questo lavoro ha l'obiettivo di fornire alcune indicazioni di base per orientarsi nel sistema della progettazione europea, comunemente nota con il termine "europrogettazione".

In Italia esiste ancora molto disorientamento: nonostante il dichiarato interesse per l'Europa, gli operatori italiani accedono ai fondi europei concentrandosi principalmente sul pacchetto dei Fondi strutturali e di investimento europei (gli attuali Fondi a disposizione sono: Fondo Europeo di Sviluppo Regionale, Fondo Sociale Europeo plus, Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale, Fondo di coesione, Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura) gestiti dalle Regioni oppure a livello nazionale.

Allo stesso tempo, viene troppo spesso trascurato l'utilizzo dei fondi europei a gestione diretta, assegnati dall'Unione europea tramite bandi di gara o sovvenzioni gestite direttamente dalla Commissione europea.

Presentare progetti di qualità che rispondano agli standard richiesti dalla Commissione europea non è semplice, soprattutto in un contesto di grande competizione con altre organizzazioni dell'Unione.

Tutto ciò mette in risalto la necessità di rafforzare le capacità del sistema italiano nell'accesso ai finanziamenti europei e nell'avvalersi dell'europrogettazione in qualsiasi ambito (enti locali, enti di ricerca e mondo dell'impresa).

L'europrogettista è ancora oggi una figura professionale emergente, caratterizzata da una forte progressione occupazionale. Svolge la sua attività a favore di aziende, enti pubblici di ogni tipo, imprese sociali, enti di formazione e associazioni non profit. L'attività dei professionisti dell'europrogettazione implica un continuo aggiornamento, la sistematica coltivazione di relazioni pubbliche mirate alla costruzione dei partenariati, nonché una stretta interconnessione con le politiche locali di sviluppo: oggi l'europrogettista deve essere anche un esperto in politiche territoriali.

Che cos'è dunque un progetto europeo?

Un progetto è l'organizzazione di risorse limitate erogate dalla Commissione europea per raggiungere un obiettivo europeo, seguendo una determinata metodologia, entro un determinato periodo di tempo ed assicurando un determinato livello di qualità. Il progetto è la risposta ad un problema o bisogno specifico di portata europea da parte di un determinato gruppo di beneficiari finali.

Per competere in Europa è necessaria la conoscenza delle opportunità che le istituzioni europee offrono, e centrale deve essere lo sviluppo di concrete sinergie (con enti nazionali ed europei) capaci di far fronte in modo efficace alle sfide che il nostro territorio e l'Europa devono affrontare; dalla ricerca scientifica alla tutela ambientale.

Per europrogettazione si intende un insieme di complesse attività strumentali alla produzione, stesura e presentazione di progetti europei (anche detti proposte progettuali), intendendosi come tali le domande di finanziamento indirizzate alla Commissione europea (o ad altri enti che comunque utilizzano fondi europei), in risposta ad uno specifico bando (*call for proposals*).

In questo contesto, Coopération Bancaire pour l'Europe è in grado di fornire un supporto concreto per far fronte alle tre maggiori difficoltà nell'europrogettazione: il reperimento di informazioni sui bandi pubblicati e delle documentazioni di riferimento utile alla scelta della linea di finanziamento più adatta alle proprie aspirazioni e progettualità; l'elaborazione di una valida strategia di partecipazione; l'individuazione dei migliori partner internazionali.

Nel corso dei prossimi capitoli vi accompagneremo nel contesto europeo approfondendo, di volta in volta, tutti gli aspetti utili all'ottenimento dei finanziamenti europei: dalla costruzione del consorzio sino alla gestione e rendicontazione del progetto finanziato.

Conclusioni

Il presente manuale vuole offrire una panoramica delle fasi di realizzazione dei progetti europei, partendo dall'idea progettuale e dalla scrittura della proposta, arrivando fino all'implementazione e alla rendicontazione delle attività di progetto.

Auspichiamo che esso possa essere uno strumento utile per le aziende, le associazioni, gli enti pubblici e privati che approcciano per la prima volta il complesso mondo dell'euro-progettazione.

È utile sottolineare come, oltre alla conoscenza delle regole di base della progettazione e a un'attenta lettura dei bandi di finanziamento, sia indispensabile fare esperienza pratica di euro-progettazione per poter davvero comprendere le opportunità e le difficoltà che essa presenta.

I consigli presenti in questo manuale derivano anche e soprattutto dall'esperienza pratica del team di CBE - GEIE in progettazione europea: speriamo di poter essere uno stimolo per chi ci legge affinché si cimenti in questo interessante mondo.

Coopération Bancaire pour l'Europe - GEIE



Coopération Bancaire pour l'Europe – GEIE è una società con sede a Bruxelles nata nel 1992 su iniziativa di alcune banche internazionali con l'obiettivo di sviluppare servizi di informazione e consulenza sui temi e i programmi di finanziamento europei. Nel contesto attuale, in cui l'Unione europea ha allargato i suoi campi di competenza e con essi la loro complessità, il ruolo e la funzione di CBE assume rilevanza prioritaria.

Infatti, in un mondo in cui la saturazione informativa ha compromesso il valore stesso delle informazioni, CBE garantisce servizi di qualità grazie alla sua pluriennale esperienza e presenza nel cuore dell'Europa.

Nel corso degli anni CBE ha svolto un'intensa attività d'informazione ed assistenza verso gli associati ed i loro clienti, con una moltitudine di interventi su vari temi europei: dall'analisi dei regolamenti europei in materia di concorrenza e aiuti di Stato, alle azioni dei Fondi strutturali; dalla consulenza, alla partecipazione agli appalti pubblici; dall'analisi delle misure di intervento a favore di investimenti in Paesi terzi, alla ricerca di finanziamenti e alla partecipazione ai programmi di ricerca e sviluppo; dalla divulgazione relativamente alla riforma bancaria post-crisi, alle nuove linee guida di finanziamento settennali (2014-2020 e 2021-2027).

I principali settori di attività di CBE sono:

- Informazione e consulenza su tematiche e programmi di finanziamento dell'Unione europea;
- Assistenza alla redazione, presentazione e gestione di progetti europei;
- Analisi e segnalazione mirata di gare d'appalto nazionali ed internazionali;
- Formazione su temi specifici di interesse per gli Associati o per i loro clienti;
- Organizzazione di incontri e seminari con le Istituzioni europee.

I nostri servizi



Il servizio **Check-up Europa** si propone di fornire ai destinatari un quadro preciso e completo delle opportunità di finanziamento europee esistenti per la loro attività.

L'analisi analizzerà le opportunità esistenti in vari ambiti, quali ad esempio:

- **Programmi comunitari gestiti dalla Commissione europea** che prevedono finanziamento di progetti da effettuarsi sul territorio italiano;
- Finanziamenti offerti dalla **Banca Europea per gli Investimenti (BEI)** e dal **Fondo Europeo per gli Investimenti (FEI)**;
- **Strumenti per l'internazionalizzazione** delle imprese offerti da altri enti e organismi europei.

Una volta individuata una fonte di finanziamento interessante, CBE è in grado di guidarvi e seguirvi anche nelle fasi successive attraverso il servizio Easy Europa.



Easy Europa è un servizio di consulenza personalizzata per la scrittura, candidatura e gestione di progetti europei, quali Erasmus+, Europa Creativa, Horizon Europe ed Europa per i Cittadini.

Esso si può comporre dei seguenti servizi:

- **Supporto alla costruzione della proposta progettuale** e alla redazione del formulario ufficiale, registrazione al portale online e supporto alla produzione della documentazione;
- **Ricerca Partner:** il servizio consiste nella ricerca, identificazione e contatto di potenziali partner utilizzando il proprio network;
- **Traduzione proposta** progettuale dall'italiano all'inglese;

Servizi legati alla gestione di un progetto europeo finanziato:

Assistenza alla gestione del progetto: lo staff di CBE offre supporto alla gestione del progetto attraverso risposte puntuali alle problematiche segnalate dal committente relativamente alla rendicontazione finanziaria e operativa delle attività previste;

Assistenza alla redazione del Report: CBE affiancherà il committente nella redazione del/i rapporto/i obbligatorio/i richiesto/i dalla Commissione Europea.



piattaforma TED, dall'impostazione dei parametri di ricerca dei bandi all'analisi approfondita di singole gare di particolare interesse.

GarEuropa è un servizio di consulenza per l'accesso ad un database di gare d'appalto europee, nel settore d'interesse del cliente, pubblicate sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea, serie S (GU S).

Lo staff di CBE offre assistenza dedicata al cliente in ogni fase dell'utilizzo della



MeetEuropa è un servizio legato alle politiche ed ai programmi di finanziamento dell'Unione europea, concepito per fornire assistenza alle imprese e alle pubbliche amministrazioni interessate ad ampliare i propri orizzonti e sfruttare le opportunità offerte dall'Unione europea.

Il servizio racchiude una serie di attività tra cui:

- La predisposizione di **newsletter** di approfondimento su temi europei;
- L'**Help Desk Europa**, uno sportello sul mondo Europa per fornire assistenza e chiarimento sulle opportunità offerte dall'Unione europea;
- L'assistenza nell'organizzazione di **eventi/seminari/workshop** a Bruxelles e in Italia;
- Servizi di formazione e di **monitoraggio legislativo** su specifiche tematiche;
- La possibilità di usufruire della domiciliazione a Bruxelles presso la struttura di CBE;
- La **redazione di manuali, guide e vademecum** su temi europei di interesse.

Coopération Bancaire pour l'Europe - GEIE

Avenue Louise 89, boîte 2 – 1050 Bruxelles

Telefono +32 (0)2.541.0990

e-mail: cbe@cbe.be

Cb